Avvertenza: La presente tabella costituisce uno strumento esemplificativo sia dei processi che dei rischi individuati ed è stato prodotto sulla base della normativa di riferimento e delle indicazioni da ultimo fornite da ANAC con il PNA 2016.

Area di rischio	Processo	Rischio individuato	Valore	Valore impatto				Valutazione	
			probabilità	E	0	R	Media	complessiva rischio	
AREA ACQUISIZIONE E PROGRESSIONE DEL PERSONALE									
Reclutamento	Processo di selezione (Procedura concorsuale)	Alterazione dei risultati della procedura concorsuale	1,17	1	1	0	1,75	2,04	
Progressioni di carriera	Processo di progressione (CCNL)	Alterazione dei risultati	1,17	1	1	0	1,75	2,04	
AREA AFFIDAMENTO DI LAVORI, SERVIZI E FORNITURE									
Definizione dell'oggetto dell'affidamento Individuazione dello strumento/istituto per l'affidamento Requisiti di qualificazione	Processo di conferimento -Da parte del Consiglio -Da parte del Consigliere Segretario/ Consigliere Tesoriere (sulla base di delega di spesa stabilita) Applicazione del Codice dei Contratti	Mancanza di livello qualitativo coerente con l'esigenza manifestata	1,83	1	1	1	1,5	2.75	
Requisiti di aggiudicazione Valutazione delle offerte								2,70	
Verifica dell'eventuali anomalia delle offerte									
Affidamenti diretti	Processo di conferimento -Da parte del Consiglio -Da parte del Consigliere Segretario/ Consigliere Tesoriere (sulla base di delega di spesa stabilita)	Mancanza di livello qualitativo coerente con l'esigenza manifestata	1,83	1	2	2	1,5	2,75	
	AREA AFFIDAMENTI INCAF	RICHI ESTERNI (CONSULENZA SERVIZI PRO	FESSIONALI)						
Identificazione del soggetto/ufficio richiedente Definizione dell'oggetto dell'affidamento	Processo di conferimento -Da parte del Consiglio -Da parte del Consigliere Segretario/ Consigliere Tesoriere (sulla base di delega di spesa stabilita)	Motivazione generica circa la necessita del consulente o collaboratore esterno	2,33	1	2	0	1	2,33	
Individuazione dei requisiti per l'affidamento		Requisiti generici ed insufficienza di criteri oggettivi per verificare che il		1	2	0	1	2,50	
Valutazione dei requisiti per l'affidamento		consulente o collaboratore sia realmente in possesso delle competenze necessarie							
Conferimento dell'incarico									

22/12/2017 1 / 4

Avvertenza: La presente tabella costituisce uno strumento esemplificativo sia dei processi che dei rischi individuati ed è stato prodotto sulla base della normativa di riferimento e delle indicazioni da ultimo fornite da ANAC con il PNA 2016.

Area di rischio	Processo	Rischio individuato	Valore probabilità		Valo	Valutazione			
				E	0	R	Media	complessiva rischio	
	AREA PROVVEDIMENTI								
	Iscrizione all'Albo	Inappropriata valutazione sulla richiesta di iscrizione	1,17	1	2	0	1	1,17	
	Cancellazione dell'albo	Omessa/ritardata cancellazione in presenza di motivi necessari	1,17	1	2	0	1	1,17	
	Trasferimento	Inappropriata valutazione della richiesta	1,17	1	2	0	1	1,17	
Provvedimenti amministrativi	Opinamento parcelle	Inappropriato procedimento	1,83	1	2	0	1,25	2,29	
	Approvazione graduatoria di concorso relativa alle procedure di selezione	Comportamento discrezionale della Commissione	1,17	1	3	1	2,5	2,92	
	Richiesta esonero dall'obbligo di formazione	Valutazione discrezionale	1,67	1	2	0	1	1,67	
	AREA A	AFFIDAMENTO INCARICHI INTERNI							
Definizione dell'oggetto dell'affidamento Individuazione dei requisiti per l'affidamento Valutazione dei requisiti per l'affidamento Valutazione incompatibilità/inconferibilità Conferimento dell'incarico da parte del Consiglio o del Consigliere Segretario/Consigliere Tesoriere	Processo di attribuzione - Deleghe ai Consiglieri - Deleghe al Personale - Costituzione commissioni tematiche	Inappropriata valutazione della competenza del soggetto delegato	1,67	1	1	1	2	3,33	

22/12/2017 2 / 4

Avvertenza: La presente tabella costituisce uno strumento esemplificativo sia dei processi che dei rischi individuati ed è stato prodotto sulla base della normativa di riferimento e delle indicazioni da ultimo fornite da ANAC con il PNA 2016.

Area di rischio	Processo	Rischio individuato	Valore	Valore impatto				Valutazione	
			probabilità	E	0	R	Media	complessiva rischio	
AREE DI RISCHIO SPECIFICHE DELL'ORDINE									
Partnership con soggetti esterni quali enti di formazione	Processo di individuazione del soggetto esterno	Inappropriata valutazione del soggetto esterno	2,17	1	2	1	1,5	3,25	
Controllo dei soggetti esterni autorizzati dal CNI come provider di formazione	Processo di gestione del provider	Mancato o inappropriato controllo	2,00	1	2	0	1,25	2,50	
Erogazione di attività di formazione da parte di Fondazioni connesse/collegate all'Ordine	Processo di gestione delle attività formative, avuto riguardo alla strutturazione didattica, ai costi, al rispetto delle Linee Guida	Mancato o inappropriato controllo	2,00	1	2	0	1,5	3,00	
Erogazione in proprio di attività di formazione a titolo gratuito	Processo di erogazione diretta di servizi di formazione	Mancato o inappropriato rispetto dei regolamenti e Linee guida sulla strutturazione didattica degli eventi	2,17	1	2	0	1	2,17	
Erogazione in proprio di attività di formazione a pagamento	Processo di erogazione diretta di servizi di formazione	Mancato o inappropriato rispetto dei regolamenti e Linee guida sulla strutturazione didattica degli eventi	2,50	1	2	1	1,75	4,38	
	Processo di formazione del prezzo dell'evento formativo	Inappropriata valutazione del prezzo del seminario	2,50	1	2	0	1,5	3,75	
Organizzazione del Congresso annuale (nel solo caso di Ordine organizzatore del Congresso)	Processo di valutazione costi	Inappropriata valutazione dei costi	1,17	1	1	0	0,75	0,88	
	Processo di individuazione di eventuali provider di servizi esterni	Inappropriato livello qualitativo dei servizi offerti ai partecipanti avuto riguardo all'importo stanziato	1,17	1	1	0	0,75	0,88	
Concessione ed erogazione di sovvenzioni, contributi, sussidi, ausili a Centri studi, enti di ricerca, etc	Processo di erogazione sovvenzione per attività in base al Piano Programmatico	Inappropriata valutazione dello scopo della sovvenzione od erogazione	2,50	1	1	0	1,75	4,38	
		Corretto utilizzo, da parte del soggetto beneficiario, della somma erogata	2,50	1	1	0	1,25	3,13	
Versamento di quote associative presso enti ed organismi rappresentativi della categoria	Processo di valutazione di attività e Statuti Organismi internazionali	Inappropriata valutazione dell'utilità di associarsi	1,33	1	1	0	1,75	2,33	
Gestione dei fornitori esterni che pongono in essere servizi essenziali (IT, comunicazione, etc.)	Processo di esternalizzazione	Mancato raggiungimento del livello qualitativo dei servizi	1,33	1	1	0	1	1,33	
Concessione di Patrocinio ad eventi di soggetti terzi	Processo di concessione di patrocinio	Inappropriata valutazione dell'oggetto e dello scopo dell'evento	2,33	1	1	0	1,75	4,08	
Partecipazione del Presidente dell'Ordine o di Consiglieri ad eventi esterni	Processo di valutazione dell'evento, avuto riguardo agli organizzatori, ai contenuti, ad eventuali conflitti di interesse	Inappropriata valutazione dell'oggetto e dello scopo dell'evento	2,00	1	2	1	2,25	4,50	

22/12/2017 3 / 4

Avvertenza: La presente tabella costituisce uno strumento esemplificativo sia dei processi che dei rischi individuati ed è stato prodotto sulla base della normativa di riferimento e delle indicazioni da ultimo fornite da ANAC con il PNA 2016.

Area di rischio	Processo	Rischio individuato	Valore probabilità	Valore impatto				Valutazione complessiva
				E	0	R	Media	rischio
Partecipazione del Presidente dell'Ordine o di Consiglieri ad associazioni oppure enti i cui ambiti di interesse ed operatività siano coincidenti o simili a quelli dell'Ordine	Processo di valutazione dell'ente, dello statuto e dell'oggetto sociale	Inappropriata valutazione dell'oggetto sociale e potenziale conflitto di interesse con l'operatività dell'Ordine	1,33	1	1	0	1,75	2,33
Determinazione delle quote annuali dovute dagli iscritti	Processo di valutazione e determinazione assunta in sede Consiliare	Inappropriata valutazione delle necessità economiche	1,67	1	1	0	0,75	1,25
Rimborsi spese	Do / -	Autorizzazione di spese e rimborsi non						
 A Consiglieri 	Processo di restituzione e/o	conformi alle previsioni regolamentari interne	1,83	1	1	0	1,75	3,21
 A personale 	anticipazione fondi e spese		1,83	1	1	0	1,75	3,21
Individuazione professionisti per lo svolgimento di incarichi su richiesta di terzi		Utilizzo di criteri di selezione inappropriati oppure non trasparenti	2,50	1	1	0	1,75	4,38
	Processo di individuazione	Mancata turnazione dei professionisti individuati	1,83	1	1	0	0,75	1,38
		Mancata trasparenza su possibili compensi	1,83	1	1	0	1,75	3,21
Procedimento elettorale	Processo per indizione e gestione delle elezioni del nuovo Consiglio dell'Ordine		1,83	1	1	2	2,25	4,13

22/12/2017 4 / 4